



RES - 2023 - 855 - CS # UNNE Sesión 04/10/2023

## VISTO:

El Expte. N°01-04086/23 por el cual la Coordinadora del Sistema de Evaluación Permanente propone la implementación del "Espacio de aportes a la Evaluación Institucional Permanente de la UNNE"; y

## CONSIDERANDO:

Que el Proyecto se enmarca en el Programa de Formación Contínua en Evaluación Institucional (Res. Nº1057/22 C.S.) y resulta una iniciativa de la Comisión Central de Evaluación de la UNNE;

Que tiene como objetivo promover prácticas participativas permanentes para el fortalecimiento de la cultura en evaluación institucional en la UNNE;

Que la propuesta constituye una herramienta cuya implementación se fundamenta en la importancia de la participación de todos/as los/as integrantes de la Comunidad Universitaria, en lo que respecta a la identificación de los aspectos significativos y necesarios de atender a nivel institucional;

Que la disponibilidad de este espacio de manera estable permitirá sensibilizar y acercar a la Comunidad Universitaria a los procesos de evaluación institucional, de manera progresiva, contribuyendo al fortalecimiento de la cultura de la evaluación permanente en la UNNE;

Que la Comisión de Enseñanza y Planes de Estudio aconseja su aprobación; Lo aprobado en sesión de fecha 4 de octubre de 2023;

# EL CONSEJO SUPERIOR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL NORDESTE RESUELVE:

ARTICULO 1° - Aprobar la implementación del "Espacio de aportes a la Evaluación Institucional Permanente de la UNNE", de conformidad con el detalle que se agrega como Anexo de la presente.

ARTICULO 2º - Registrese, comuniquese y archivese.

PROF. PATRICIA B. DEMUTH MERCADO SEC. GRAL. ACADÉMICA PROF. GERARDO OMAR LARROZA RECTOR





#### **ANEXO**

#### **ESPACIO DE APORTES**

#### Evaluación Institucional Permanente de la UNNE

#### Participar, construir, mejorar

#### 1. FUNDAMENTACIÓN

A lo largo de su recorrido institucional, la Universidad Nacional del Nordeste (UNNE) ha entendido como primordiales los procesos de evaluación institucional, reconociendo que los mismos aportan de manera significativa a la elaboración de diagnósticos sólidos, construidos a partir del compromiso e involucramiento de la comunidad universitaria que legitiman el abordaje de los desafíos relativos a la mejora y desarrollo institucional.

Desde esta perspectiva, en el año 2022, la UNNE aprobó el Programa de Formación Continua en Evaluación Institucional (Resolución Nº 1057/22 C.S.).

Este programa, emergió a partir de la identificación de necesidades de formación y sensibilización relacionadas con la evaluación institucional, detectadas luego del 3º Proceso de Evaluación Institucional¹ recientemente finalizado.

Con relación a las instancias de formación del programa, es preciso mencionar que entre los meses de mayo y junio de 2023, se llevó a cabo la primera edición del curso de capacitación "Introducción a los procesos de evaluación institucional en la UNNE" (Resolución N° 162/23 C.S.), y el cual se replicará de manera continua. Estos cursos, se constituyen en un marco indispensable para que los y las integrantes de la comunidad de la universidad, se acerquen y reconozcan los objetivos, fundamentos y características que hacen a los procesos de evaluación institucional.

De esta manera, las instancias de formación aportan una base significativa, en términos de conocimiento, que requieren ser complementadas con otras acciones que permitan promover y afianzar la participación en los procesos de evaluación de manera permanente.

Si bien a lo largo de su historia, la UNNE ha logrado sostener una cultura de la evaluación, la misma complejidad organizacional que la caracteriza, así como la renovación de sus actores institucionales, plantea la necesidad de intensificar las instancias de

-

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Estas necesidades fueron identificadas en el marco del proceso de Sistematización de la Experiencia de la 3º Evaluación Institucional de la Universidad Nacional del Nordeste, el cual fue registrado en una publicación digital disponible

 $https://www.unne.edu.ar/index.php?option=com\_k2\&view=itemlist\&layout=category\&task=category\&id=44\&Itemid=980\&lang=es$ 





sensibilización en procesos de evaluación institucional, a fin de cumplir con la meta de consolidar la evaluación como práctica continua.

En este sentido, la UNNE entiende que para lograr un mayor compromiso y participación de la comunidad universitaria, es menester definir estrategias que promuevan el acercamiento, comprensión y apropiación, por parte de los actores institucionales, de los sentidos y alcances de los procesos de evaluación institucional.

En este marco, el Sistema de Evaluación Permanente de la UNNE, a través de la Comisión Central de Evaluación, propone la creación de un espacio virtual, que pueda ser reconocido por docentes, estudiantes, egresados/as, personal de gestión, no docentes, y actores sociales externos como el lugar disponible de manera continua en el cual pueden expresarse y aportar constructivamente en lo relativo a todas las dimensiones que hacen al desempeño de la institución, contribuyendo de esta manera a la mejora de la universidad.

Se proyecta entonces una herramienta, cuya implementación se fundamenta en la importancia de la participación de todos/as los/as integrantes de la comunidad universitaria, en lo que respecta a la identificación de aspectos significativos y necesarios de atender a nivel institucional.

La posibilidad que este espacio esté disponible de manera estable, permitirá sensibilizar y acercar a la comunidad universitaria a los procesos de evaluación institucional, de manera progresiva, contribuyendo de este modo, al fortalecimiento de la cultura de la evaluación permanente en la UNNE.

Para ello se prevé que el espacio no sea solo receptor de aportes, sino que lo expresado en el mismo pueda ser también analizado e integrado a los procesos de planificación estratégica y evaluación institucional de la UNNE.

#### 2. OBJETIVOS

## **Objetivo General**

 Promover prácticas participativas permanentes para el fortalecimiento de la cultura en evaluación institucional en la UNNE.

#### **Objetivos Específicos**

- Desarrollar un espacio virtual en el cual docentes, estudiantes, egresados/as, personal de gestión, no docente de la UNNE y actores sociales externos, puedan aportar constructivamente, y de manera permanente, a los procesos de evaluación y mejora institucional.
- Elaborar estrategias comunicacionales que permitan a la comunidad universitaria conocer, acercarse y participar en este espacio de aportes.
- Sistematizar y analizar los aportes recibidos en este espacio para la elaboración de informes periódicos.
- Socializar los resultados de este espacio de aportes, al interior de la comunidad universitaria para su integración a los procesos de planificación estratégica y evaluación institucional.





## 3. CARACTERÍSTICAS DEL ESPACIO

## 3.a. Diseño y desarrollo

La propuesta se orienta a la construcción de un espacio de aportes, con las siguientes características:

- Acceso y disponibilidad: se prevé que el acceso al mismo sea en línea, alojado y disponible de manera permanente en el sitio web de la Universidad Nacional del Nordeste, y que pueda estar visible en la sección inicio de esta página. A la vez que se pueda acceder a través de códigos QR, disponibles en diferentes sitios de la Universidad. También se prevé que esto pueda ser complementado con el desarrollo de instancias puntuales, en las cuales se promueva e incentive el acercamiento de la comunidad a este espacio de aportes en periodos concretos del año, a través campañas de comunicación específicas y en el marco de actividades del SEP (cursos de formación, acciones de socialización, etc.).
- Sistema: el sistema a través del cual se desarrollará el instrumento de relevamiento, será el SIU Kolla.
- Seguridad: se prevé que el espacio cuente parámetros que garanticen su seguridad.
- **Contenido:** al acceder al espacio se propone la siguiente plantilla en la cual los/las interesados/as puedan compartir sus aportes.





#### **ESPACIO DE APORTES**

#### Evaluación Permanente de la UNNE

## -PARTICIPAR, CONSTRUIR, MEJORAR-

Este espacio virtual es parte del Sistema de Evaluación Permanente de la Universidad Nacional del Nordeste y tiene como objetivo principal promover la participación de la comunidad universitaria en el fortalecimiento de la cultura en evaluación institucional de la UNNE.

Usted, como integrante de la comunidad interna y externa de la UNNE, puede dejar sus aportes, sugerencias o comentarios, y de este modo contribuir a la mejora institucional de nuestra Universidad.

#### **IMPORTANTE**

- Se garantiza el ANONIMATO de sus respuestas.
- Se solicita que sus contribuciones se realicen de un modo respetuoso y comprometido con la mejora de la Institución, evitando comentarios agresivos y/o personalizados

## 1. El tema sobre el que desea aportar se vincula con aspectos:

**ACADÉMICOS** 

ADMINISTRATIVOS, de GESTIÓN o de GOBIERNO

De los SERVICIOS (comedores, salud, esparcimiento, etc.)

De INVESTIGACIÓN y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA

De EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN

De BIBLIOTECAS

De INFRAESTRUCTURA

Otros aspectos que no están incluidos en los anteriores (especificar)

## 2. Clasifique la importancia del tema sobre el que quisiera expresarse:

Es un tema que debe ser abordado de manera urgente

Es un tema que requiere cambios parciales.

Es un tema que no requiere cambios y quisiera destacarlo.

#### 3. Describa el tema sobre el que quisiera expresarse





## 4. Mencione el espacio con el que se vincula el tema expresado anteriormente:

Rectorado de la Universidad

Si lo desea, especifique el área

Una Facultad de la Universidad

Si lo desea, especifique la Facultad

Otro

Si lo desea, especifique el espacio

5. Describa, si lo desea, su propuesta de cómo podría ser abordado el tema sobre el que se expresó

#### 6. Otros comentarios o aportes que quisiera realizar

#### 3.b. Estrategias comunicacionales

Si bien se propone que el espacio de aportes esté disponible de manera permanente en la sección inicio de la página web de la universidad, se considera indispensable diseñar estrategias comunicacionales que posibiliten a los/as integrantes de la UNNE contar con información respecto a la existencia, objetivos y uso del mismo. Para ello se planifica:

- El diseño e implementación de acciones iniciales informativas, en términos de lanzamiento oficial del espacio.
- El diseño e implementación de acciones permanentes de difusión del espacio. En esta línea se proyecta la elaboración de banners, afiches u otros formatos, distribuidos en todos los edificios de la universidad. A la vez, se propone que estos materiales informativos puedan estar disponibles en diferentes eventos o actividades organizadas por la Universidad, a fin de acercar a los/as participantes a este espacio.

#### 3.c. Sistematización y análisis de los aportes recibidos

Tal como se expresó en la fundamentación del proyecto, se considera indispensable que este espacio no sea solo receptor de aportes, sino que lo expresado en el mismo pueda ser analizado e integrado a los procesos de planificación estratégica y evaluación institucional de la UNNE.

De acuerdo a esto, se propone que el equipo técnico del Sistema de Evaluación Permanente (SEP), junto con la Comisión Central de Evaluación sean los responsables de coordinar las tareas relativas a la recopilación, sistematización y análisis de la información recibida en este espacio.

De esta manera, el SEP tendrán a su cargo el seguimiento permanente del espacio y la responsabilidad de establecer al menos dos fechas de cortes anuales, definidas para descargar, procesar, sistematizar y analizar la información recibida.





# 3.d. Socialización de los resultados

Considerando el punto anterior, se proyecta que la comunidad universitaria pueda conocer los resultados de la información recopilada en este espacio. Para ello, se planifica la elaboración de informes semestrales en los que se presente la sistematización y análisis de dicha información.

Estos informes serán difundidos a través de los canales institucionales, y también de manera particular a las diferentes áreas de gestión de la Universidad para su conocimiento y evaluación de integración a los procesos de planificación estratégica y evaluación institucional.

#### 4. ETAPAS ESTIMADAS DE DESARROLLO DEL PROYECTO

Se prevén las siguientes etapas para el desarrollo del proyecto, con las correspondientes actividades, fechas y resultados esperados, las cuales se las concibe como flexibles y posibles de modificar de acuerdo a las necesidades que se presenten a lo largo de este proceso.

ACTIVIDAD	PERÍODO	RESULTADOS ESPERADOS
DISEÑO Y DESARROLLO DEL ESPACIO		
Ajustes, al interior de la CCE del instrumento de relevamiento		- Instrumento de
Reuniones con equipo de TIC y con la coordinación general de comunicación institucional.	Agosto	relevamiento diseñado
Diseño del dispositivo		
DEFINICIÓN DE ESTRATEGIAS COMUNICACIONALES		
Ajustes, al interior de la CCE de las acciones de comunicación (canales y	Agosto/septiembre	- Campaña comunicacional definida
materiales)  Reuniones con el equipo de la coordinación general de comunicación institucional.		<ul> <li>Materiales comunicacionales elaborados</li> </ul>
IMPLEMENTACIÓN		
Presentación del espacio		- Actividades de
Puesta en funcionamiento del espacio		presentación
de aportes	Octubre/noviembre	<ul> <li>Espacio en funcionamiento</li> </ul>
Acciones de difusión		<ul> <li>Campaña comunicacional implementada</li> </ul>
SISTEMATIZACIÓN Y ANÁLISIS		
Definición fechas de corte y generación de reportes	Primer semestre 2024	- Informes preliminares
Organización y desarrollo de las tareas		

de sistematización y análisis





# **DIFUSIÓN**

Organización y desarrollo de las tareas de difusión.

Elaboración del informe del primer semestre

Junio/julio 2024

- Informe final del primer semestre
- Acciones de difusión implementadas

# 5. PRESUPUESTO

**Programas Centrales: SEP** 

# Hoja de firmas